



**REUNIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Santa Fe, 05 de Octubre de 2017**

<b>1.</b>	<b>NÓMINA DE ASISTENTES</b>
	Coordinador Técnico: Lic. Martin López Armengol
	Presidente del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Santa Fe: CPN Dante Musuruana
	Representante del Consejo Profesional de Catamarca: Lic. Verónica Rodríguez Villafañe, Lic. Valeria Carrizo
	Representante del Consejo Profesional de Chaco: Lic. María Silvana Martínez
	Representante del Consejo Profesional de Chubut: Lic. Ana Carolina Acuña, Lic. María Laura López
	Representante del Consejo Profesional de Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Lic. Marta Acuña y Lic. Rafaela Cuppari
	Representante del Consejo Profesional de Córdoba: Lic. Mirta Barzola, Lic. Carlos Long
	Representante del Consejo Profesional de Corrientes: Lic. Horacio Flores
	Representante del Consejo Profesional de Entre Ríos: Lic. Francisco Celis
	Representante del Consejo Profesional de Formosa: Lic. Juan Manuel Lemos
	Representante del Consejo Profesional de Jujuy: Lic. Florinda Paola Sosa, Lic. Cintia Vercellone
	Representante del Consejo Profesional de La Pampa: Lic. Ramón Pedro Ramos
	Representante del Consejo Profesional de Misiones: Lic. Cristina Villagra
	Representante del Consejo Profesional de Salta: Lic. Carolina G. González, Lic. María Eugenia Quiroga, Lic. Ana Noemí Plaza, Lic. Graciela Cabezas
	Representante del Consejo Profesional de San Juan:
	Representante del Consejo Profesional de San Luis: Lic. Juan José Gabutti
	Representante del Consejo Profesional de Santa Fe Cam. I: Lic. Rocío Peña
	Representante del Consejo Profesional de Santa Fe Cam. II: Lic. María Laura D'Avanzo. CPN Leonardo Fabbri
	Representante del Consejo Profesional de Santiago del Estero: Lic. Ángel Rojo
	Representante del Colegio de Graduados de Tucumán: Lic. Ana Daniela Cautelier
<b>2.</b>	<b>ORDEN DEL DIA</b>
	<b><u>Palabras de bienvenida:</u></b>  El Presidente del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe CPN Dante Musuruana da la bienvenida al Consejo a todos a los presentes y agradece muy especialmente al Lic. Martin López Armengol y por su intermedio a la Comisión Nacional de Administración y al CENADMIN por todo los aportes realizados para la organización de las VII Jornadas Nacionales de Administración, como así también a los presidentes de los distintos consejos profesionales por apoyar a cada comisión local para él envió de participantes, seguidamente invita a continuar con el orden del día.
2.1.	<b><u>Aprobación del Acta anterior:</u></b> La misma se aprueba sin observaciones.
2.2	<b><u>Informe ante el coordinador ante mesa directiva:</u></b>  El Lic. Martin López Armengol da la bienvenida a todos los presentes e informa que en la última Junta de Gobierno se realizó el cambio de autoridades, por lo cual en este nuevo periodo no contara con la participación del Dr. Mario Biondi, a quien todos los presentes agradecen el apoyo brindado a la Comisión Nacional de Administración durante el periodo a su cargo.  Al momento, dado el reciente cambio, se encuentra pendiente por Mesa Directiva definir quién

**REUNIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Santa Fe, 05 de Octubre de 2017**

será el nuevo coordinador.

**2.3 Informe del Coordinador Técnico.**

El coordinador Técnico el Lic. Martín López Armengol agradece a la Federación y en especial al Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Santa Fe por recibirnos en su sede y por permitir que la reunión de la misma se realice en el marco de las VII Jornadas Nacionales de Administración.

A continuación el Lic. López Armengol informa que pudo participar de la última reunión de Junta de Gobierno realizada en Misiones, en la cual se produjo el cambio de autoridades de Federación, continuando su presidencia el Dr. Arnoletto y produciéndose otros cambios en el resto de las autoridades, durante la reunión se produjo en un debate en torno al planteo del CENECO de que contar con un modelo de informe que abarca una actividad que hoy hacen los contadores y ellos lo plantearon como exclusivo de los licenciados en economía, lo cual generó rechazos del CENCYA y de distintos presidentes, entorno a ello se generó un debate recordando que tanto el CENADMIN como el CENECO fueron creados para otorgar normas técnicas a los licenciados, y hay que buscar la forma de incluirlos y no segregarlos para que no terminen sucediendo casos como los de Mendoza y los licenciados creen su propio espacio por fuera de la institución.

En dicha Junta el Lic. Armengol expuso las tareas llevadas a cabo por el CENADMIN sin recibir opinión en contraria, como así también dado que él se desempeña como decano de la Universidad Nacional de La Plata expuso sobre la reciente aprobación de la acreditación de la carrera de contador público y las etapas que implica.

**2.4 Avances de la Jornada Nacional de Administración:**

La Lic. Rocío Peña agradece la presencia de todos en su consejo y la participación activa que ha desempeñado la Comisión Nacional de Administración para la organización y desarrollo de las jornadas, en relación a la cantidad de participantes informan que se encuentra inscriptos alrededor de trescientas personas, que se puede observar que las comisiones locales han trabajado arduamente ya que se cuenta con participantes de las mayorías de las provincias del país.

En relación a los trabajos de investigación, acorde fuera aprobado el reglamento de las Jornadas Nacionales de Administración, los trabajos fueron evaluados por los miembros de la comisión nacional de administración, del CENADMIN y la comisión de sector público, se informa que fueron recibidos en total 25 trabajos de investigación de los cuales 9 resultaron aprobados para exponer y publicar, 10 fueron aprobados para publicar y 6 fueron no aceptados. En cuanto a su publicación y acorde a las nuevas tendencias de utilizar material digital y no impreso, el comité organizador decidió que se enviara a todos los participantes un libro digital con los trabajos aprobados. La Lic. Rocío Peña agradece el esfuerzo llevado a cabo por todos los evaluadores para la corrección de los trabajos.

En relación al temario de las jornadas, y con los aportes y sugerencias que se fueron recibiendo, comunica que el programa a desarrollarse es el siguiente:



**REUNIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Santa Fe, 05 de Octubre de 2017**

**Jueves 05 de octubre**

11 a 12 horas: Acreditaciones

12 a 13 horas: Acto de Apertura de las VII Jornadas Nacionales de Administración

13 a 14 horas: ¿ Cómo liderar la transición con los millennias a cargo del Dr. Fabián Castriota

14 a 15 horas: Negociación: cómo lograr acuerdos colaborativos a cargo del Magister Marcelo Calderón

15. a 15.30 horas: Coffee Break

15.30 a 16.30 horas: Emprender desde la profesión a cargo del Magister Eduardo Ricobelli

16.30 a 17.30 horas: Planes de Negocios: su importancia en la planificación estratégica a cargo del CENADMIN

17.30 a 18 horas: Coffee Break

18 a 19 horas: El cuadro de mando integral como sistema de gestión estratégica a cargo del Magister Mariano Visentin

19 a 20.30 horas: el valor de la planificación en la gestión de una organización publica: a cargo del Síndico de la Provincia Emiliano Arzuaga; Algunos enfoques para la mejor la eficiencia de los entes estatales a cargo del Magister Walter Miner.

20.30 a 23 horas: Ágape de Bienvenida/ Proyección del partido Argentina- Perú

**Viernes 06 de octubre**

7.30 a 8.30 horas: acreditaciones

8.30 a 9.30 horas Exposición de trabajos de investigación

Sala 1: Consideraciones, aspectos y saberes para una efectiva y exitosa gestión en organismos públicos a cargo de Luis Mancilla.

¿Cuándo y por qué puede enfermarse un hospital público? A cargo de Griselda Ramírez.

Sala 2: Abriendo caminos a la auditoria de gestión a cargo de Fabián Villanueva

Normas ISO 9001. Presente y futuro en el ejercicio profesional del licenciado en administración a cargo de Agustín Dib Ashur.

Sala 3: Panorama de los licenciados en administración en el NOA, durante el periodo 2002-2016 a cargo de representantes del NOA

La inclusión en la gestión en las organizaciones a cargo de Luciano Vélez.

Sala 4: La responsabilidad social universitaria en la formación académica del licenciado en administración a cargo de Jorge Sebastián Maciel.

Un enfoque de gestión integral de responsabilidad social universitaria a cargo de Virginia María Altobelli

Sala 5: Salud laboral los riesgos psicosociales en trabajos con demanda emocional: resultados de investigación a cargo de Mariana Arraigada

Consumo responsable y sustentable en los jóvenes universitarios de Santa Fe a cargo de Gabriela Gesualdo.

9.30 a 10.00 Coffee Break

10 a 11.30 horas Charlas simultaneas por área temáticas:

Sala 1: Eficiencia y transparencia en el sector público a cargo del magister Fernando Lenardon

Gobernanza, Transparencia y gestión pública a cargo del Magister Bruno Rezoagli

Sala 2: 5 claves para aumentar el alcance de tu star up a cargo de Matías Correia.

Publicidad on line: Facebook y Google adword a cargo de Mario Altamirano

Sala 3: Marca personal a cargo del Lic. Daniel Chizer Bernabei

Problemáticas de empresas de familia a cargo del Magister Marcelo Calderón

Sala 4: Planes de financiamiento para pymes a cargo del Licenciado Martin Villafañe

Creación de empresas un desafío para los profesionales en ciencias económicas a cargo de la Lic. Florencia Modesto

Sala 5: Integración productiva análisis de la cadena de valor y su importancia estratégica en las pymes a cargo del Lic. Javier Brunet

La labor profesional del Licenciado en Administración a cargo de la Lic. Rafaela Cuppari



**REUNIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Santa Fe, 05 de Octubre de 2017**

11.30 a 12.30 horas: Como tomar decisiones más efectivas y eficientes a cargo de la Dra. Patricia Bonatti  
12.30 a 13.30 horas: La transparencia como herramienta para combatir la corrupción a cargo del Dr. Juan José Gilli  
13.30 a 14.30 horas: Almuerzo  
14.30 a 16.00 horas: Panel de organizaciones exitosas: Musimundo, Vidalac y LIF  
16 a 16.30 horas Coffee Break  
16.30 a 17.30 horas: Marketing de relaciones: Claves para hacerlo de un modo más simple y eficaz a cargo de Alejandro Rostagno  
17.30 a 18.30 Aportes del coaching a la administración en tiempos de incertidumbres a cargo del Magister Miguel Macalusso  
18.30 a 19 horas: Conclusiones y acto de clausura  
19 a 19.30 horas: Agrupación Coral del Rio  
22 a 04 horas: Cena de Camaradería.

Posteriormente a la exposición del temario la Lic. Rocío Peña agradece nuevamente la colaboración de los integrantes de la comisión nacional y el trabajo efectuado en cada una de sus comisiones locales para lograr la presentación de trabajos, las declaraciones de interés académico, la difusión y la presencia en las VII Jornadas Nacionales de Administración.

Como cierre agradece muy especialmente a su presidente el CPN Dante Musuruana y por su intermedio a todo el personal del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Santa Fe por todo el esfuerzo realizado para la organización de las VII Jornadas Nacionales de Administración.

**2.5 Varios:**

Dado el debate suscitado en la última Junta de Gobierno acerca de la decisión de apoyar y fomentar la participación de los licenciados en los distintos consejos se propone realizar entre los presentes un breve informe acerca de la participación de los Licenciados en Administración en cada provincia.

**Chaco:** este año desarrollaron sus primeras jornadas provinciales de administración, en cuanto a la participación en las autoridades del consejo, informa que la única Licenciada que cumplía con los requisitos para poder participar de la nómina de autoridades por motivos personales no acepto, pero destaca que estuvo el compromiso y la invitación de parte de las autoridades.

**Tucumán:** informan que cuentan con un consejero suplente en la comisión del colegio y con un consejero reemplazante Licenciado en Administración en la comisión de ética, así mismo destacan que se encuentran trabajando en las jornadas del NOA 2018.

**Jujuy:** informan que tienen un Licenciado en Administración en la comisión directiva el Lic. Carlos Casas el cual participa en las reuniones de Federación y es asesor del CECYT área administración.

**Santa Fe Cámara II:** informa que en su consejo existen el instituto de administración (quien hace capacitaciones) y fue creada la comisión de licenciados en administración (quienes defienden las incumbencias profesionales), no tienen licenciados en administración en la comisión directiva de su cámara, pero si está el CPN Leonardo Fabri quien integra el instituto de administración y participa regularmente de las actividades de la Comisión Nacional de



**REUNIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Santa Fe, 05 de Octubre de 2017**

Administración.

**Santa Fe Cámara I:** informan que en su consejo la comisión directiva está integrada por un vocal suplente que es licenciada en administración, la comisión local realiza distintas capacitaciones y gracias al informe presentado por ella fueron incorporados en la tabla de honorarios la actuación en materia de administración.

**Salta:** informan que en su provincia se cuenta con la participación de tres licenciados en administración en la comisión directiva.

**Entre Ríos:** informan que en su provincia fue puesto como coordinador de la comisión un contador público, y que nunca se convocó a reuniones, así como también que no cuentan con ningún licenciado en la comisión directiva.

**Catamarca:** informan que en su provincia es el segundo periodo con licenciados en administración en la comisión directiva, actualmente poseen tres cargos un pro tesorero (que asiste a junta de gobierno), un prosecretario y un vocal. Informa que en este momento están desarrollando una campaña para el plan de marketing del consejo y que solo realizarán la búsqueda entre licenciados en marketing matriculados. Destaca también que fue postulada la Lic. Verónica Villafañe para desempeñarse en representación del NOA en el comité organizador del Congreso Nacional 2018. Seguidamente informan que recientemente fue designado el gerente del consejo y que dicho puesto fue destinado a un Licenciado en Administración, hecho que todos los presentes ven como meritorio y que debería replicarse en todas las provincias ya que se entiende que quien gerencia/ administre debe ser un licenciado en administración.

**Corrientes:** informan que tienen un licenciado en administración en la comisión directiva y un licenciado en administración como representante antes las universidades.

**La Pampa:** informan que poseen matriculados, que su comisión empezó a funcionar relativamente hace poco y que aspiran a que en la próxima conducción puedan tener representantes licenciados en administración en la mesa Directiva.

**San Luis:** informan que es el primer periodo que cuentan en la comisión directiva con un profesional que es contador y licenciado en administración, y que es el segundo periodo que tienen un licenciado en economía en la misma.

**Santiago del Estero:** informan que poseen un licenciado en administración en la comisión directiva y que participa de las reuniones de Junta de Gobierno, así mismo destacan que años atrás se armó una convocatoria y en dicha provincia fue el primer consejo que contó con un Licenciado en Administración en su gerencia.

**Córdoba:** informan que en mesa directiva no hay licenciados en administración, pero si en Honorable Consejo tienen dos representantes y en el comité de ética uno. En este momento en su provincia están trabajando con el proyecto de norma técnica para los licenciados en administración y poseen escala de honorarios profesionales y modelos de certificación.

**CABA:** informan que tienen en la comisión directiva dos licenciados en administración por la mayoría y uno por la minoría, así mismo poseen representación en el tribunal de ética pero no en la comisión fiscalizadora, en mesa directiva hoy tienen la presencia de la Lic. Graciela Núñez desempeñándose como Secretaria del Consejo, en cuanto a las actividades para los licenciados se desarrollan capacitaciones constantes, entre ellas la bienal y congreso de administración como los más destacados, poseen modelos de informes, honorarios profesionales entre otros beneficios.



**REUNIÓN DE LA COMISIÓN NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Santa Fe, 05 de Octubre de 2017**

**Chubut:** informan que comenzaron a reunirse informalmente, que pudieron enviar cuatro representantes a las jornadas y que el presidente de su consejo es Contador y Licenciado en Administración, esperan a la mayor brevedad posible poder conformar formalmente la comisión de administración y participar activamente en federación.

**Misiones:** informan que cuentan con representantes en la comisión directiva, que cuentan con modelos de informes y honorarios profesionales para los licenciados en administración y que se encuentran trabajando activamente para la capacitación en temáticas de administración.

**Buenos Aires:** informan que cuentan con varias delegaciones, que la comisión es reconocida, y que se encuentran algunos de sus miembros en la comisión directiva de su consejo.

**3. CONSIDERACIÓN Y PROPUESTAS A MESA DIRECTIVA / JUNTA DE GOBIERNO SOBRE TEMAS TRATADOS**

3.1 Necesidad de apoyar al CENADMIN y la propuesta de la temática de Plan de Negocios como incumbencia del Licenciado en Administración.

**4. TEMAS PENDIENTES PARA PRÓXIMA REUNION**

Avances de la propuesta sobre la temática de Planes de Negocios

Conclusiones de las Jornadas Nacionales de Administración.

Actividades de las Comisiones de Administración de los CPCE

**5. PROXIMA REUNIÓN**

Se propone que la próxima reunión se desarrolle en el mes de noviembre en el marco del Congreso Internacional de Administración organizado por el Consejo de Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

ELABORADO POR:

Lic. Rocío María Eva Peña

Secretaria de Actas

Lic. Martín López Armengol

Coordinador Técnico.