

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

Modalidad VIRTUAL. Hora de inicio y nómina de asistentes

Hora inicio: 16 hs.

Nómina de asistentes:

| Consejo                              | Apellido y Nombre                                                   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| FACPCE – Mesa Directiva              | Dr Carlos Corrales                                                  |
| CABA y Coordinador Técnico titular   | Dr. Juan Klein (titular)                                            |
| Chubut-Coordinadora Técnica suplente | Cra. Diana Lodeiro (titular)-secretaria de actas                    |
| Buenos Aires                         | Cr. Mario Nicolli (titular)                                         |
| CABA                                 | Dr. Jaime Korenblum (titular)- Elizabet María Piacentini (Suplente) |
| Córdoba                              | Lic. Emiliano Quevedo (Titular)                                     |
| Corrientes                           | Dra. Carola Rojas Cingel (titular)                                  |
| Formosa                              | Cres. Raquel Rojas                                                  |
| Jujuy                                | Cra. Ivana Saravia (Titular)                                        |
| La Pampa                             | Carlos Alberto Larandaburu                                          |
| Mendoza                              | Dres. Silvana Mangione (Titular) y Patricia Araujo (Suplente)       |
| Misiones                             | Lic. Victor Carlos Duran (titular)                                  |
| Rio Negro                            | Cra. Jenny Potes (suplente)                                         |
| Salta                                | Lic. Cesar Moreno (Suplente)                                        |
| San Juan                             | Lic. Gabriel Martin (Titular)                                       |
| San Luis                             | Dr. Guillermo Arguiano (titular)                                    |
| Santa Fe CI                          | Cr. Gustavo Gabriel Pescatore (Titular)                             |
| Santa Fe CII                         | Lic. Victor Lioi (Titular)                                          |
| Santiago del Estero                  | Cres. Gastón Roldán (Titular) Y Andres Ramirez (Suplente)           |
| Tucumán                              | Cr. Luis E. Marcoccia (titular)                                     |

Los Dres. Klein y Lodeiro dan la bienvenida al Dr. Corrales y a los integrantes de la Comisión Pyme, en la segunda y última reunión virtual del año.

El Dr. Corrales informa a los presentes las decisiones adoptadas por la Mesa Directiva en relación con el funcionamiento de las Comisiones de la FACPCE. Al respecto, aclara que los trabajos actualmente en curso continuarán su desarrollo, sin perjuicio de que la Mesa Directiva podrá requerir el tratamiento prioritario de

## **ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025**

---

determinados temas, en función de la necesidad de emitir una posición institucional o política sobre los mismos. Una vez abordados dichos requerimientos, las Comisiones podrán retomar el desarrollo de los restantes temas previstos en su agenda de trabajo.

Se tratan los temas del orden del día:

### **1 - APROBACIÓN DEL ACTA ANTERIOR:**

Se aprueba por unanimidad.

Acto seguido, se decide tratar el punto 2 del orden del día que dice:

### **2 - Análisis del tema Bioeconomía: PARTE II CONTINUACIÓN. Casos concretos y la necesidad de intervención del profesional en Ciencias Económicas en alianza con la ciencia, para concretar proyectos.**

En este marco, el Lic. Lioi propone, atento al tiempo acotado previsto por la FACPCE para la reunión y a la extensión de los restantes temas tratados, diferir la exposición para el año 2026. La moción es puesta a consideración y resulta aprobada por unanimidad.

Se pasa a tratar al siguiente punto:

### **3 - Inteligencia Artificial aplicada al Estudio Contable.**

En relación con la inteligencia artificial aplicada a los Estudios Contables, el Dr. Gabriel Martín (San Juan), informa la elaboración de un documento complementario destinado a analizar el escenario actual, caracterizado por la incorporación continua de nuevas herramientas e implementaciones, que se actualizan de manera permanente.

Se aclara que el referido documento (que se anexa al presente acta) no tiene por finalidad enumerar aplicaciones específicas, atento a la rápida evolución tecnológica, sino abordar la forma de trabajo que dichas herramientas introducen y los desafíos que ello implica para el ejercicio profesional en Ciencias Económicas. Asimismo, deja constancia de que el impacto de la inteligencia artificial trasciende el ámbito del Estudio Contable, alcanzando al rol del profesional, quien debe afrontar procesos de adaptación y actualización continua, con nuevos desafíos.

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

---

El Cdor. Carlos Durán (Misiones) expone sobre el trabajo que viene desarrollando desde hace más de un año en materia de inteligencia artificial aplicada a la actividad profesional, en particular en el diseño de un modelo de capacitación basado en un GPT personalizado.

Señala que, a partir de su formación específica en inteligencia artificial en academias de Estados Unidos y España, desarrolló como trabajo final de un módulo un modelo orientado a la validación de ideas y modelos de negocio, especialmente dirigido a PyMEs de Latinoamérica.

Comenta que dicho GPT fue diseñado sobre la base de metodologías de referencia en modelos de negocio, tales como el *Business Model Canvas* y aportes de distintos autores, y entrenado con información específica de actividades económicas, monedas, contextos inflacionarios y realidades locales de los distintos países de la región.

Explica que la herramienta permite realizar un análisis integral del modelo de negocio, generando un informe final que incluye, entre otros aspectos: validación de la idea, análisis de riesgos, planes de acción a corto, mediano y largo plazo, indicadores clave de gestión, proyecciones económicas y financieras, análisis de precios y costos ajustados por inflación, escenarios probables, y lineamientos de gestión y comunicación, presentados de manera gráfica y visual.

Asimismo, indica que el modelo se encuentra actualmente en fase de prueba con distintos emprendimientos, con resultados satisfactorios, y que ha generado nuevas oportunidades de desarrollo profesional. En tal sentido, informa que el proyecto será presentado ante organismos vinculados al financiamiento y al desarrollo emprendedor de la provincia de Misiones.

Con posterioridad a la exposición del Cdor. Carlos Durán, los integrantes de la Comisión PyME realizan comentarios y aportes, destacando la alta utilidad práctica de las herramientas de IA aplicadas a la validación de modelos de negocio.

En particular, se menciona que, en experiencias recientes, dichas herramientas completaron formularios en forma correcta, estructuraron el modelo de negocios conforme a los nueve bloques del *Business Model Canvas* y generaron el guión de un *video pitch* de tres minutos, listo para su presentación.

Asimismo, expresaron que estas aplicaciones permitieron generar propuestas integrales aptas para ser presentadas ante organismos públicos, tales como Ministerios de Producción provinciales, incluyendo la identificación de líneas de financiamiento vigentes según la jurisdicción.

Se destaca, además, la evolución y mejora significativa de los resultados obtenidos en un período corto de tiempo, señalando que, frente a experiencias previas en las

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

---

que se detectaron inconsistencias o modelos incompletos, las versiones más recientes muestran un alto nivel de precisión, profundidad de análisis y velocidad de respuesta.

Finalmente, los miembros de la Comisión coinciden en que estas herramientas representan una oportunidad concreta de fortalecimiento del rol profesional, aportando valor en procesos de incubación, validación de proyectos y acceso al financiamiento para PyMEs y emprendedores.

Se anexa al presente, documento sobre el avance desarrollado:

- INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA A LOS ESTUDIOS CONTABLES DE LA ARGENTINA

### **4 - Indicadores para la toma de decisiones de la Gestión Empresarial para Microempresas. PARTE II - MODELO EN EXCEL.**

Se destaca la importancia de poner en valor el trabajo desarrollado por las Comisiones, señalando que, más allá del ritmo de avance, se ha venido trabajando de manera sostenida en los distintos temas abordados. En este marco, se propone compartir con el pleno de la Comisión los avances realizados por el equipo integrado por representantes de distintas jurisdicciones, reconociendo especialmente el aporte y la dedicación de quienes participaron activamente en el desarrollo del material.

A continuación, la Dra. Potes (Rio Negro) informa que el grupo continuó trabajando sobre una planilla base en Excel elaborada en el período anterior, a la cual se le incorporaron nuevos indicadores y ratios, con el objetivo de ampliar su capacidad de análisis. Asimismo, se comunica que, con colaboración técnica externa, se desarrolló una aplicación complementaria, la cual permite cargar información contable desde la planilla y generar de manera automática indicadores patrimoniales, económicos y financieros, presentados en forma gráfica y descriptiva.

Se explica que la herramienta permite visualizar los indicadores en forma trimestral y anual, acompañados de una interpretación de cada uno de ellos, facilitando la elaboración de informes de gestión para clientes. El sistema genera un reporte que puede ser utilizado como soporte profesional en el análisis y comunicación de resultados, sin necesidad de entregar el archivo Excel subyacente, preservando así la confidencialidad de la información del cliente.

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

---

Se aclara que la información se procesa a partir de los datos cargados por el profesional y que la aplicación no almacena datos en la nube, utilizándose únicamente como herramienta de visualización y análisis en el marco del asesoramiento.

Finalmente, se invita a los integrantes de la Comisión a probar la herramienta, analizar su funcionamiento y realizar aportes o sugerencias, para ser presentados en la próxima reunión de marzo del 2025, con miras a su eventual utilización como instrumento de apoyo en la labor profesional y en el acompañamiento de PyMEs y emprendimientos.

Se pasa a tratar el siguiente punto del orden del día que dice:

### **5 - Contrato de tutoría profesional para acompañamiento de las pequeñas empresas sin administración organizada.**

En relación con el eje de tutoría para pequeños y nuevos emprendimientos, se retoman los lineamientos abordados a comienzos de año, vinculados a la necesidad de ampliar el rol tradicional del profesional en Ciencias Económicas, incorporando funciones de gestión de negocios y apoyo a la toma de decisiones, más allá de las incumbencias clásicas.

Se señala que dicha iniciativa constituyó una introducción al proceso actualmente en desarrollo, en un contexto caracterizado por una dinámica de cambios acelerados, mayor competitividad de los mercados y una creciente exigencia de generación de valor, profesionalización y digitalización de los emprendimientos.

Asimismo, se destaca que el profesional en Ciencias Económicas se posiciona como un actor clave en el acompañamiento de los emprendedores, colaborando en la estructuración, profesionalización y gestión integral de sus proyectos. Este enfoque cobra especial relevancia frente a los desafíos económicos actuales y a los cambios normativos en análisis, incluyendo eventuales reformas que impactan en el ejercicio profesional.

En este marco, se enfatiza la evolución del rol del profesional hacia un perfil de consultor y tutor de emprendimientos, con capacidad de interpretar información, analizar escenarios y acompañar procesos de adaptación en contextos complejos, siendo la IA una herramienta complementaria para el análisis y la evaluación, sin sustituir el seguimiento humano y personalizado de las PyMEs.

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

---

En el marco del intercambio de opiniones, el Dr Gastón Roldán (Santiago del Estero) realiza una reflexión en torno a la formación académica tradicional en Ciencias Económicas, señalando que, en muchos casos, la misma resulta insuficiente para abordar las dinámicas actuales del ecosistema emprendedor. En particular, se destaca que los emprendedores que participan en programas de aceleración y acompañamiento utilizan metodologías ágiles que difieren de los enfoques clásicos incorporados en la formación universitaria.

Se menciona especialmente la aplicación del enfoque conocido como emprendimiento como hipótesis, propio de metodologías tales como *Lean Startup*, mediante el cual el proyecto se valida de manera progresiva, aplicando principios similares al método científico: formulación de hipótesis, prueba en pequeña escala, ajustes continuos y recalibración del modelo, hasta alcanzar un grado de validación suficiente que permita su consolidación y escalamiento.

Asimismo, expresa que el acceso al financiamiento se produce, en general, en etapas posteriores del desarrollo del emprendimiento, una vez que el modelo de negocio ha demostrado viabilidad y tracción. En este sentido, señala que las fuentes de financiamiento pueden adoptar distintas modalidades —captación de capital o endeudamiento— según el estadio de madurez en el que se encuentre el proyecto.

Por otra parte, resalta la importancia del autofinanciamiento inicial (*bootstrapping*), entendido como la capacidad del emprendimiento de sostenerse y crecer a partir de sus propios ingresos y de la validación del mercado por parte de los clientes. Indica que este enfoque constituye un requisito clave para demostrar la existencia de demanda real y para habilitar, en una etapa posterior, el acceso a fuentes de financiamiento externas.

En el marco del intercambio, se manifiesta que la formación tradicional en Ciencias Económicas presenta signos de obsolescencia frente a las nuevas dinámicas del ecosistema emprendedor, destacándose que el emprendedor ya no puede basar sus decisiones únicamente en la intuición, sino que debe apoyarse en herramientas tecnológicas que permitan proyectar, analizar y gestionar el negocio de manera más eficiente.

Se enfatiza que, en el contexto actual, resulta imprescindible validar las ideas de negocio mediante el uso de inteligencia artificial y otras tecnologías disponibles,

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

---

considerando que su utilización contribuye a reducir la incertidumbre y a mejorar la calidad de las decisiones. En este sentido, se coincide en que el rol del profesional en Ciencias Económicas debe evolucionar hacia una función de tutor y acompañante del emprendedor, orientándose en la canalización y estructuración de sus ideas a través de metodologías, capacitación y el uso adecuado de aplicaciones y herramientas tecnológicas.

Por otra parte, se destaca la relevancia y calidad técnica del material de análisis vinculado al financiamiento de nuevos emprendimientos, elaborado por el Dr. Gastón Roldan, por lo que se propone diferir su tratamiento y presentación complementario al tema Tutoría, para la primera reunión del año próximo, a fin de permitir un abordaje más profundo del tema y su adecuada exposición ante la Comisión, considerando además la posible actualización y mejora de las alternativas de financiamiento disponibles.

Se pasa a tratar el siguiente punto del orden del día que dice:

**6 - Análisis Económico Financiero de la situación actual. Se le asignará especial importancia a este tema, en el que la Comisión realizará un monitoreo mensual de la situación, para analizar, prevenir y recomendar acciones estratégicas y tácticas, que deberán aplicar las Pymes dependiendo de su economía regional y actividad.**

El Lic. Lioi realiza un análisis de la reciente presentación del Ministro de Economía, destacando una mayor fundamentación de las decisiones adoptadas en relación con intervenciones anteriores.

En materia de reservas y financiamiento, señala que su nivel resulta positivo o negativo según la metodología utilizada, y que se relativizó la acumulación de reservas en el corto plazo, proponiendo alternativas de financiamiento distintas al Fondo Monetario Internacional.

Respecto al régimen cambiario, expone la defensa del esquema de flotación dentro de bandas, aunque se advierte que, al considerar la evolución de la inflación, se estaría produciendo una apreciación real del peso, con impacto en la competitividad y en los costos internos.

## **ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025**

---

Asimismo, destaca las limitaciones de una libre flotación en un mercado reducido y la persistencia del efecto cobertura ante escenarios de incertidumbre.

En relación con la deuda pública, informa que la misma se ubica en niveles moderados respecto del PBI, manifestándose, no obstante, diferencias de criterio sobre la existencia de problemas estructurales de solvencia.

Finalmente, concluye que, si bien el escenario de corto plazo presenta cierta estabilidad, persisten desequilibrios macroeconómicos relevantes —en particular en precios relativos— cuya corrección resulta clave para la sostenibilidad económica y el impacto en las PyMEs.

En el marco del intercambio posterior a las exposiciones realizadas, los integrantes de la Comisión analizan el impacto de la situación macroeconómica sobre la actividad microeconómica, coincidiendo en que, si bien se observan avances parciales en variables macro, los efectos sobre las PyMEs resultan desiguales y, en numerosos casos, negativos.

Se señala que la demora en la recuperación de la actividad económica genera tensiones crecientes en sectores de clase media y en pequeñas y medianas empresas, destacándose situaciones de recesión en el comercio y en determinadas industrias, así como dificultades derivadas de políticas de apertura y de costos internos elevados, que afectan especialmente a las economías regionales y a la producción nacional.

Asimismo, se advierte que las medidas adoptadas no siempre fueron consensuadas con los sectores involucrados, lo que habría profundizado los impactos adversos en algunas actividades productivas.

Por otra parte, se pone de manifiesto la heterogeneidad del escenario económico, señalando que coexisten sectores con fuerte dinamismo —tales como minería, energía, turismo y construcción— junto a otros que continúan atravesando un contexto recesivo. Se menciona que esta segmentación genera un país

## **ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025**

---

económicamente fraccionado, con realidades muy dispares según la actividad y la región.

Se destaca, además, que el nuevo contexto de menor inflación expone debilidades estructurales en la gestión empresarial, ya que la corrección de ineficiencias mediante ajustes de precios dejó de ser viable, tornando imprescindible una gestión más profesional, basada en análisis de costos, márgenes y toma de decisiones informada.

Finalmente, los miembros coinciden en que el rol del profesional en Ciencias Económicas resulta clave en este escenario, acompañando a las PyMEs en la mejora de su gestión, adaptación a los cambios del entorno y fortalecimiento de su sostenibilidad en un contexto económico complejo y segmentado.

Se anexan al presente acta, los artículos de autoría del Lic. Victor Lioi, presentados a la Comisión Pyme desde la última reunión hasta la presente.

- Fin de año y los desafíos económicos pendientes. 8/12/2025
- Un plan de estabilización en un contexto inflacionario. 10/12/2025
- Contexto económico post electoral. 7/11/2025
- Proceso electoral y tensiones económicas. 18/10/2025
- Economía electoral y la caída de la confianza. 14/09/2025
- Turbulencias y errores no forzados. 5/8/2025
- Tiempos, elecciones y dudas. 6/6/2025
- Bandas cambiarias y dolarización endógena. 7/5/2025

Agrega también información relevante de alternativas de financiación para las Pymes.

- Informe mensual CPD-Pagaré-FCE (desde abril a diciembre 2025)
- Manual-ADERR-septiembre 2025- a enero 2026

## ACTA REUNIÓN - COMISIÓN PYMES: 13-11-2025

---

Se pasa a tratar el siguiente punto del orden del día:

### **7- Planificación año 2026.**

Se acuerda continuar trabajando sobre los temas actualmente en desarrollo, los cuales quedarán proyectados para el plan de trabajo 2026, previendo la realización de la primera reunión del próximo período entre los meses de marzo y abril, fecha que será definida oportunamente en función de las nuevas directrices institucionales y de los eventuales temas prioritarios que pudiera indicar la Mesa Directiva.

### **8 – Propuesta de los Consejos.**

Sin desarrollo.